

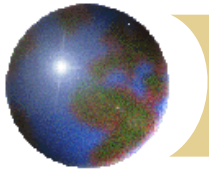


**Prof. Dr. Szegedi Zoltán egyetemi tanár, SZIE  
Ameropa Consulting ügyvez.ig.**

# **Egyszerű, és mégis oly nehéz... (Miért olyan bonyolult a logisztikai szemléletmód vállalati alkalmazása?)**

**Előadás az OPTASOFT  
Számszerűsíthető eredmények  
c. konferenciáján**

**2010. október 28.**



## Logisztikai környezet

- ✦ Időalapú verseny
- ✦ Termékburjánzás
- ✦ A termékek útja nő
- ✦ Költségtartalékok logisztikai jellegűek

**Hogyan érvényesül a 7M elv?**

# A cégek logisztikai rálátása / szemléletmód

## Üzleti logisztika

Anyagellátás  
(Input logisztika)

Elosztási (output) logisztika



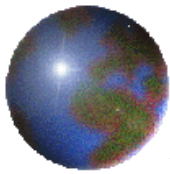
- Szállítás
- Készlettartás
- 
- Akvizíció
- Védőcsomagolás
- Raktározás
- Anyagmozgatás
- Információk karbantartása

- Szállítás
- Készlettartás
- Rendelés-feldolgozás
- Termékek ütemezése
- Védőcsomagolás
- Raktározás
- Anyagmozgatás
- Információk karbantartása

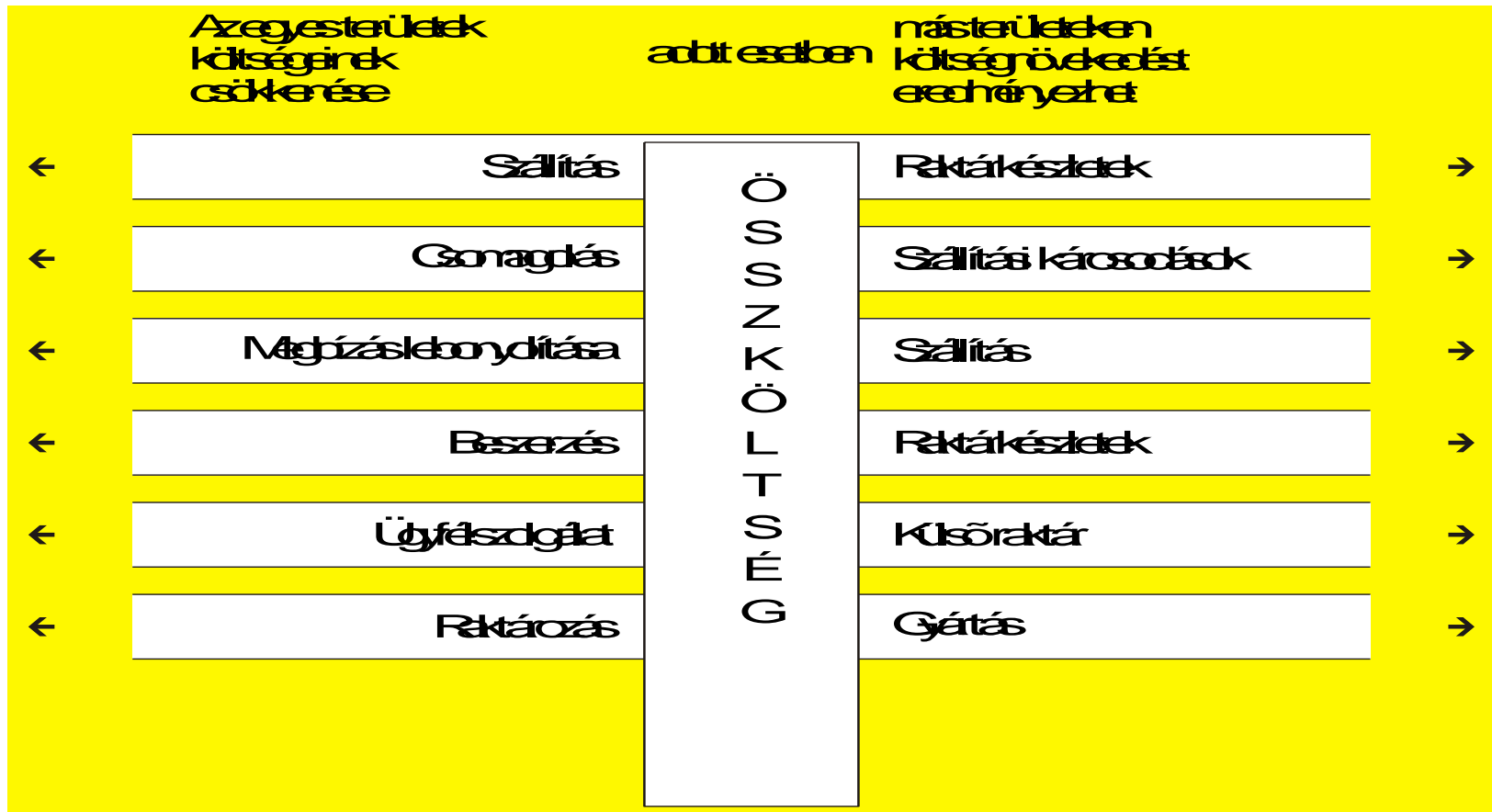


# *Logisztikai optimumok keresése*

- ✚ Körjárat
- ✚ Készlet / raktár / telephely /stb.
- ✚ Logisztikai költségek (Integrált)
- ✚ Vevőkiszolgálás vs. Log. Költségek
- ✚ Logisztika és más vállalati alrendszer
- ✚ Ellátási lánc
- ✚ ?

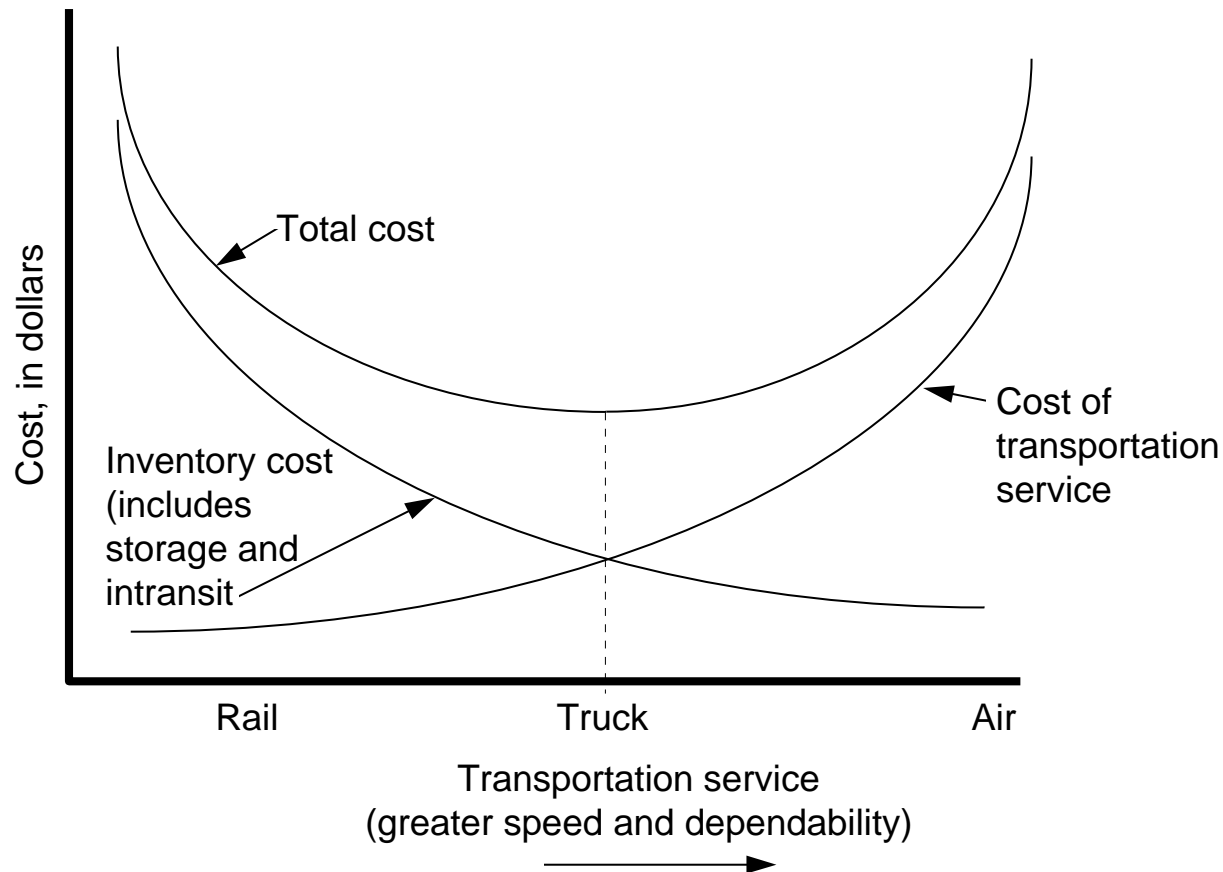


# Log. Optimalizálás fő okai: a költségek közötti konfliktusok



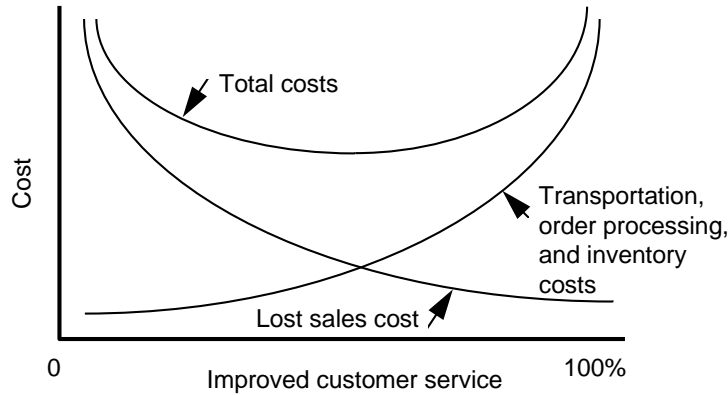


# Költségkonfliktus egy logisztikai alrendszerben

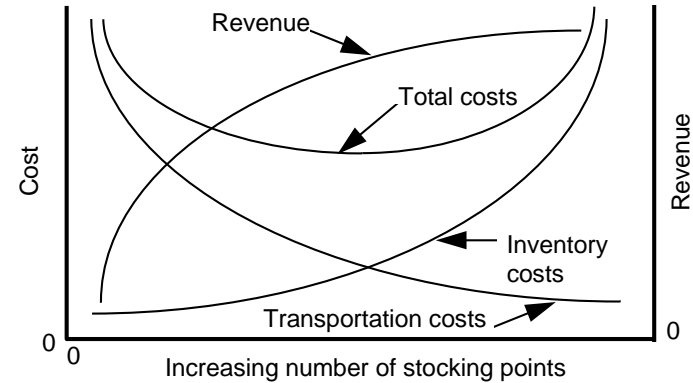




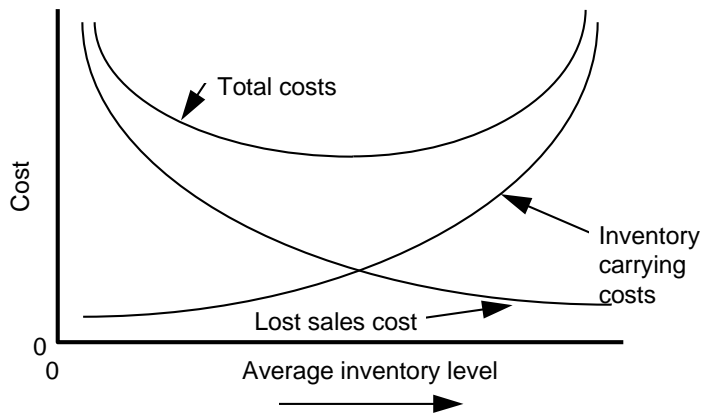
# Egyéb logisztikai költségkonfliktusok



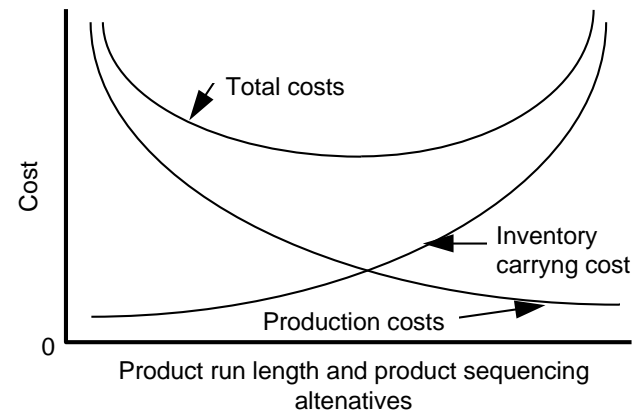
(a) Setting the customer service level



(b) Determining the number of warehouses in a logistics system



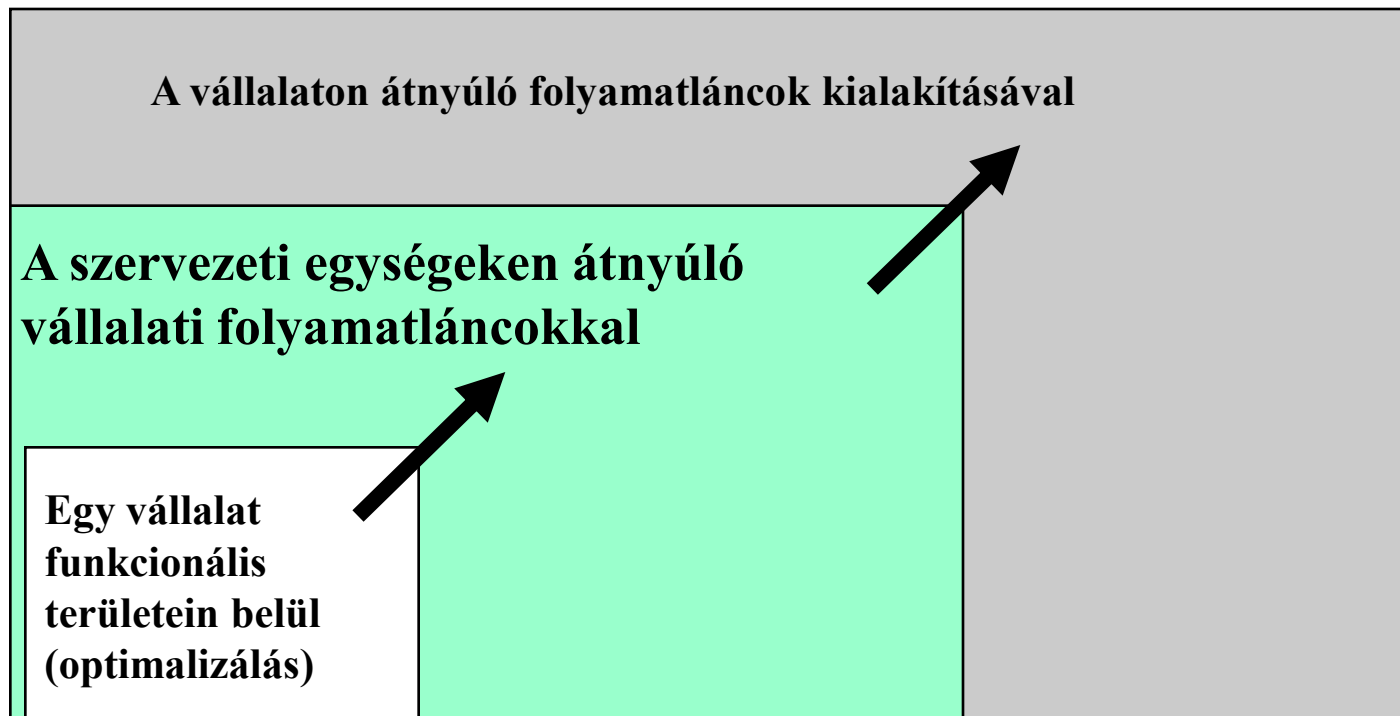
(c) Setting safety stock levels



(d) Setting the sequence of production runs for multiple products



## Versenyelőnyök elérésének módja az értékláncban



Szegedi Z. – Prezenszki J.: Logisztika–menedzsment, 2010.





# *Számszerűsítési problémák*

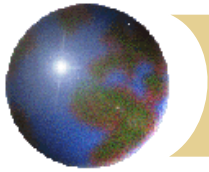
- ✚ Mekkora az „idő” költsége?
- ✚ Melyek a parciális érdekek?
  - ▣ Logisztikai alrendszerek között
  - ▣ Gyártás-Logisztika-Értékesítés között
- ✚ Input-adatok megléte, „jósága”?
- ✚ Mekkora az adott projektre a felsővezetői elkötelezettség?



# *Az élethosszig tanulás dilemmája: Mit tanuljak?*

- ✚ Szemléletmód? (log -> SCM -> hálózatok)
- ✚ Eszköztár? (kontrolling, adatbányászat, optimumszám. stb.) - **kiszervezhető**
- ✚ Készségek? (kommunikáció, cross-cult., partnerkapcsolatok, nyelvek)
- ✚ Hol, hogyan tanuljak?

**Miközben a tudomány felezési ideje 6 év...**



- ✚ Hogyan lehetne jobb input adatokat szerezni az optimalizáláshoz?
- ✚ Az időtényező az optimalizálásban a jövőben?