

Ellátólánc-kezelő és ütemezési eszközök a hazai kis- és középvállalatok szempontjából (Tanulmány)

Az ezredfordulón az USA nagyvállalatainak kb. 80 százaléka alkalmazott SCM és/vagy ütemezési szoftvert, és használatuk a közepes és kisvállalatokban is egyre elterjedtebb.

Tapasztalat szerint egy vállalkozás nyeresége optimalizált döntések esetén átlag 20-30 százalékkal nagyobb, mint ha kizárólag mérnökök és menedzserek felhalmozott ismereteik alapján heurisztikus döntéseket hoznak. Esetenként azonban a növekedés sokkal nagyobb.

Az ellátólánc kezeléséhez kereskedelemben forgalmazott szoftvertermékek elsősorban a nagyvállalatok részére készülnek, és bonyolultabb ellátólánc menedzsment-problémáival foglalkoznak. Az ütemezési szoftverek is elsősorban a nagyvállalat felhasználókat célozzák meg.

Ennek több káros következménye is van a termékek felhasználhatóságára a közepes és kisvállalkozások szempontjából:

1. A bonyolult szoftvercsomagok kezelése és karbantartása olyan szakértelmet igényel, ami egyrészt költséges betanítást tesz szükségessé, másrészt egynél több alkalmazott teljes munkaidejét kell az eszköz alkalmazására fordítani.
2. A közepes és kisvállalkozások általában nem igénylik a teljes ellátólánc-kezelési csomagot, mert ezeknél a méreteknél a kapcsolatrendszer humán, illetve szervezési oldala egyszerűbben áttekinthető, a szoftveres kezelésmód fölös és káros bonyolultságot von maga után.

Ezzel szemben ezeknek a vállalkozásoknak hasznos lenne az ellátólánc egyes kapcsolatainak szigorúan optimális kialakítása. Ez olyan tevékenység, amit naponta, hetente, havonta, stb., általában rendszeresen újra el kell végezni. A kereskedelemben kapható szoftvercsomagok általános célú matematikai optimalizáló részeket tartalmaznak ugyan, de azok nem alkalmazkodnak a felhasználó speciális körülményeihez, ezért az

" Tapasztalat szerint egy vállalkozás nyeresége optimalizált döntések esetén átlag 20-30 százalékkal nagyobb."

" A közepes és kisvállalkozások esetében a teljes rendszer felügyeletének szoftveres kezelésmódja fölös és káros bonyolultságot vonna maga után."

„Ugyanakkor ezeknek a vállalkozásoknak is hasznos az ellátólánc egyes kapcsolatainak szigorúan optimális kialakítása.”

általuk kínált megoldás nem optimális. (A nagyméretű rendszerekben kismértékű javulás is lényeges profitnövekedést hozhat, és ott lényegesebb a bonyolult szervezet áttekintése.)

A közepes vagy kisvállalkozás speciális igényeihez ezeket az optimalizáló elemeket csak nagy erőfeszítéssel, olyan speciális ismeretekkel ismeretekkel lehet hozzáigazítani, melyek a vállalkozásban nem állnak rendelkezésre. A nagyvállalati céllal készített ütemezési szoftverek is hasonlóan jellemezhetők.

3. A nagyvállalatoknak írt programcsomagok ára és üzemeltetési költsége a megcélzott piaci szegmenshez igazodik; ezek a termékek a kis- és középvállalkozások számára elérhetetlenek.

Mindezek miatt a hazai kis- és középvállalkozások, de még a nagyobbak többsége is (a nemzetközi vállalkozásokat kivéve) nem, vagy nem megfelelően alkalmaz optimalizálásra alkalmas eszközt, pedig ezzel rugalmasabban reagálhatnának a piaci viszonyok változására, s a hazai ipar teljesítő-képessége nagymértékben növekedne.

A hazai kis- és középvállalkozások személyes kapcsolataikra és a menedzserek tapasztalataira alapozzák döntéseiket, ami alapvetően helyes és megbízható módszer, de kihasználatlanul hagyja azt a további információt, amit az optimalizáló eszközök nyújtanak, s amivel előnyre tehetnének szert a piaci versenyben.

A termelésmenedzsment problémák felelősségteljes megoldásához alkalmas eszközök fejlesztésére ma már rendelkezésre állnak olyan eszközök, amelyek segítségével gyorsan és gazdaságosan fejleszthetők optimalizáló eszközök, akár a KKV szektornak is. Ezen eszközök közül mi az AIMMS alkalmazását javasoljuk, amiről további hasznos információt talál a www.optasoft.hu honlapon.

Dr. Rév Endre¹

Ha többet szeretne megtudni az optimalizáló módszerekről, eszközökről és szoftverekről, jelentkezzen legközelebbi tréningünkre a www.optasoft.hu honlapon.

¹ Vegyészmérnök, docens, MTA doktor, kutatási területe az optimális folyamattervezés. Az OptaSoft Kft. szakértője.

" A hazai kis- és középvállalkozások, de még a nagyobbak többsége is ... kihasználatlanul hagyja azt a további információt, amit az optimalizáló eszközök nyújtanak."

" Az AIMMS alkalmazását javasoljuk."