

**Mottó: „A jövő az ellátási láncok versenyről szól
(és nem a vállalatokéről)” –**

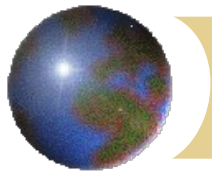
A logisztikai optimumtól az ellátási lánc optimumig

Az időalapú verseny követelményei

OPTASOFT konferencia
Griff Hotel, Budapest, 2008. november 18.

Dr. Szegedi Zoltán egyetemi tanár
Szent István Egyetem

www.menedzsment.info



Logisztikai stratégia – az optimumkeresés művészete

- *A logisztikai stratégia sarokkövei:*

1. Költségek minimalizálása
2. Beruházások minimalizálása
3. Vevőkiszolgálási színvonal maximalizálása

- *A logisztikai optimum-keresés négy problémás területe:*

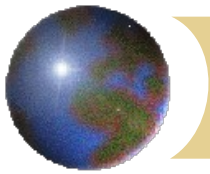
1. Készletekről döntések
2. Szállítási döntések
3. Létesítmények elhelyezése
4. Ki- vagy be- vagy co-szervezés
5. Vevőkiszolgálási szintek

integrált log.
költségek elve

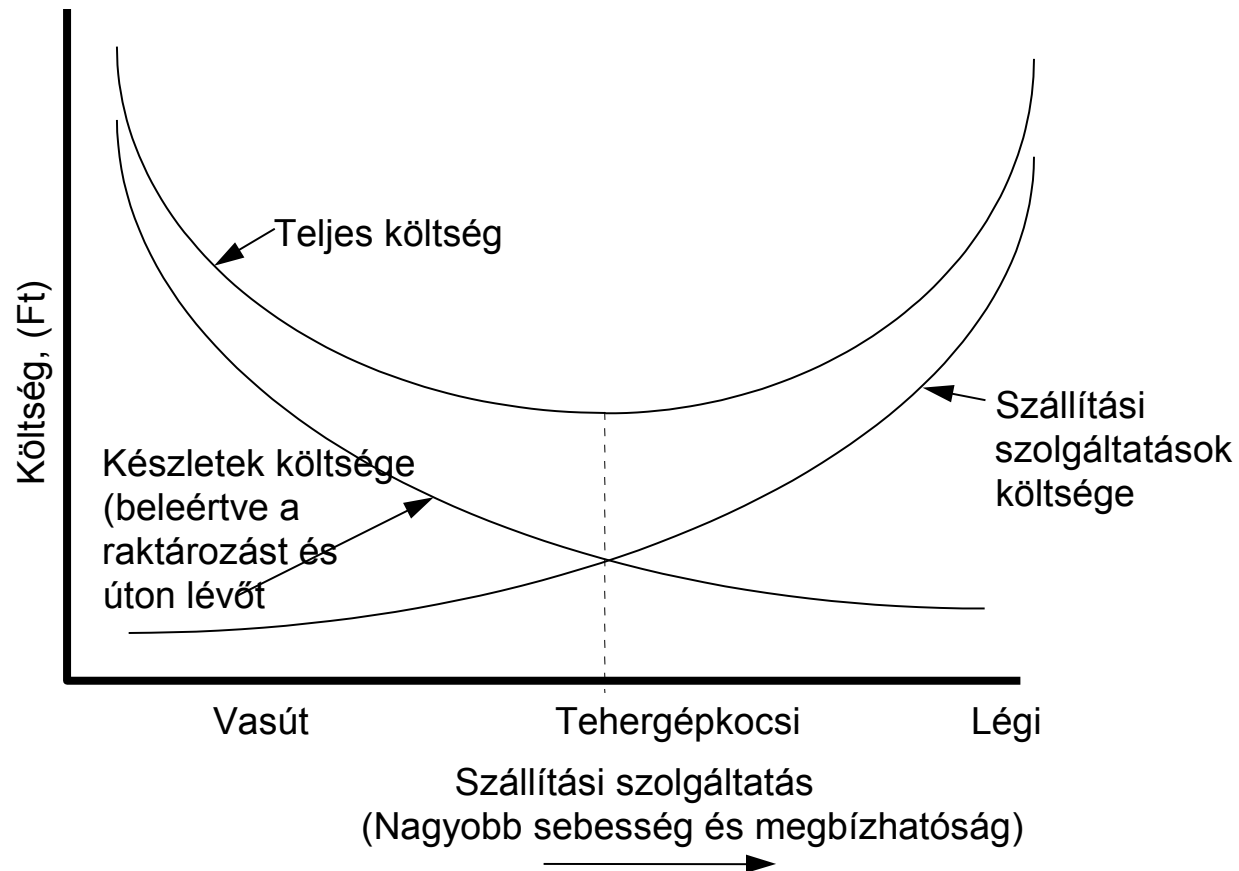


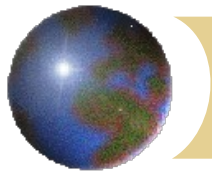
Stratégiai, taktikai és operációs döntéshozatal

<i>Döntési terület</i>	<i>Stratégiai</i>	<i>Taktikai</i>	<i>Operációs</i>
Szállítás	Száll.mód kiválasztása	Szezonális berendezések lízingje	Diszpécser-szolgálat
Készletek	Helyszín, készletezési módszerek/modellek	Biztonsági tartalékkészlet szintje	Rendelés-teljesítés
Rendelés-feldolgozás	Rendelés-beérkeztető, továbbító és feldolgozó rendszer tervezése		Rendelés-feldolgozás Rendelések teljesítése
Beszerezés	Szállító-vevő kapcsolatok javítása	Szerződéskötés, határidős vásárlás	Leszállítás
Raktározás	Kezelőberendezések kiválasztása, Elrendezés megtervezése	Helykihasználás	Rendelés összeválogatása Készletek újrafeltöltése
Létesítmény helye	Raktárak száma, mérete és helyszíne		

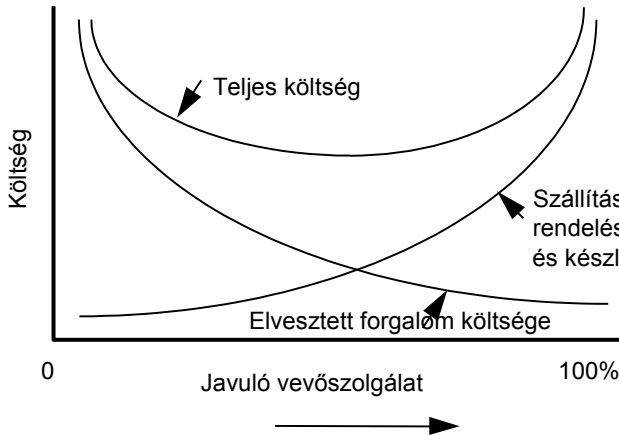


Költségkonfliktusok a logisztikában

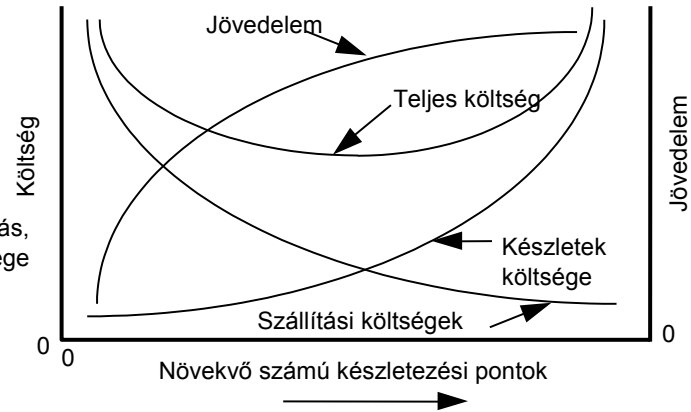




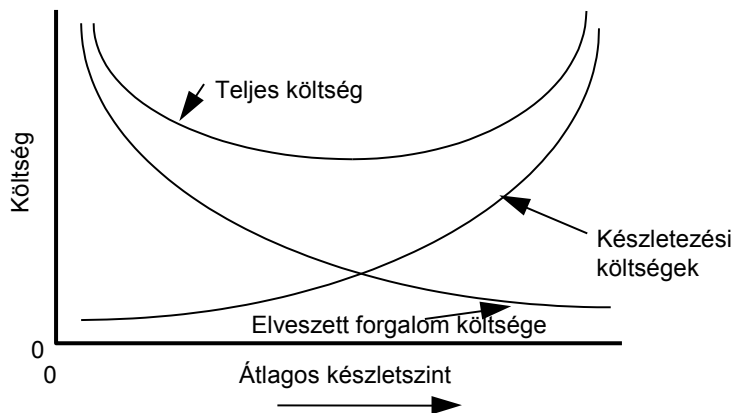
További költségkonfliktusok



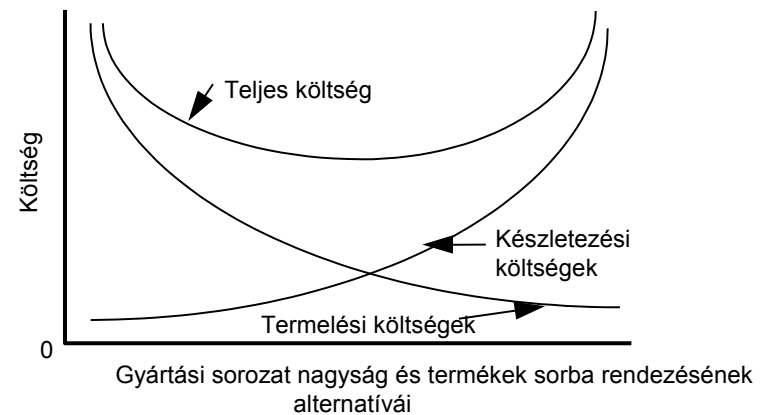
(a) Vevőkiszolgálás szintjének szabályozása



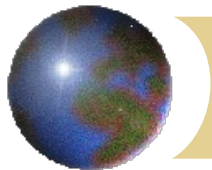
(b) A raktárak számának meghatározása egy logisztikai rendszerben



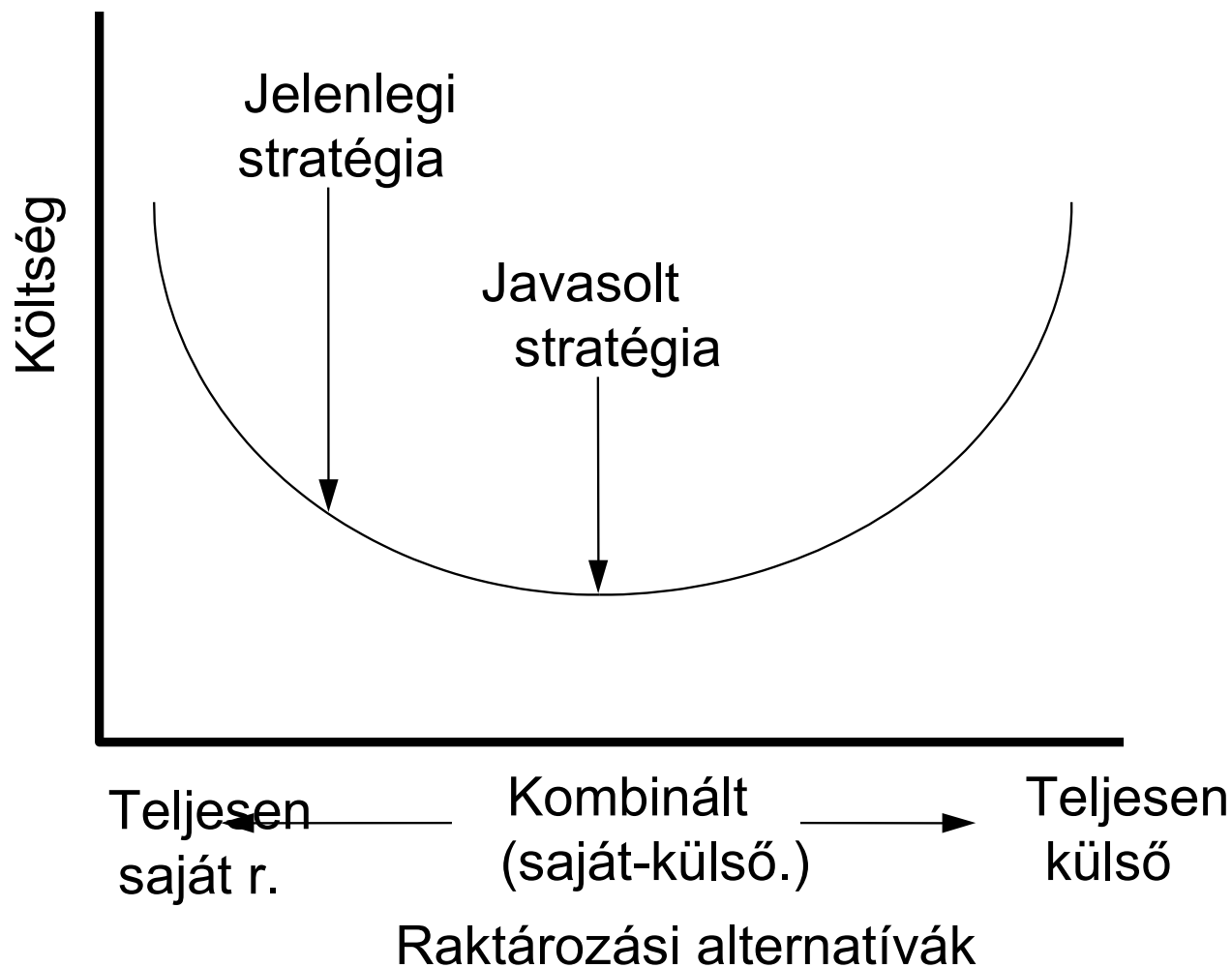
(c) Biztonsági tartalékkészlet szintjének szabályozása

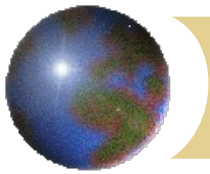


(d) A gyártási sorozat egymásutánosságának szabályozása több termék esetében



Tiszta v. vegyes stratégia?

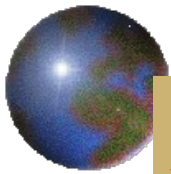




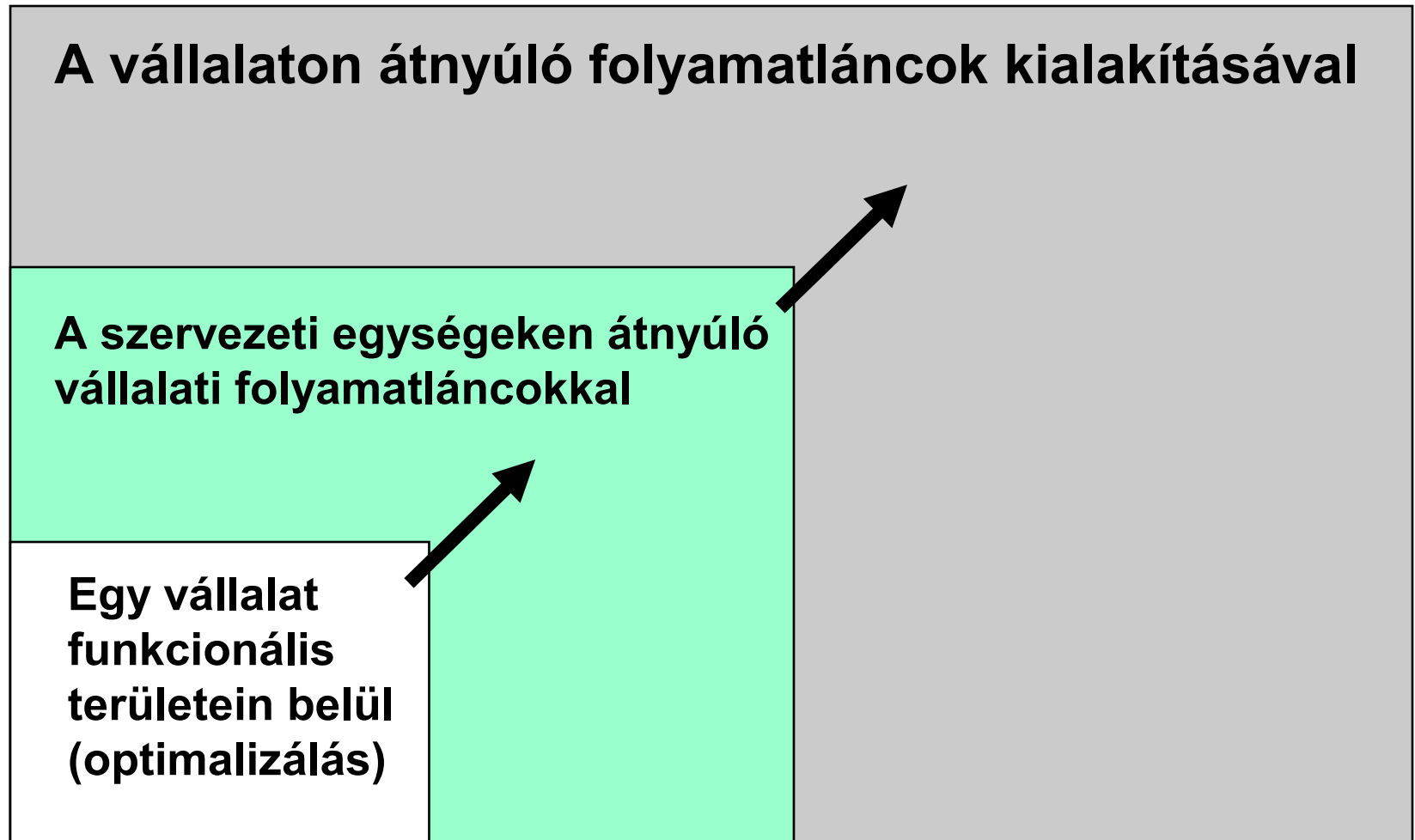
A logisztikai stratégia

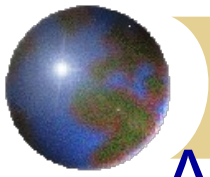
(ki)alakításának aktuális dilemmái

- Összköltség koncepció
- Vevőkiszolgálás színvonala (pl. differenciált disztribúció)
- Gyártás/átállás-készletek (Méretgazdaságosság)
- Ki végezze? („Vegyes” stratégia, kiszervezés)
- Késleltetés/Halasztás (HP, Benetton, Dell)
- Szabványosítás (Termékvariáció csökk., építőkocka elv)



Hogyan érhetünk el versenyelőnyöket az értékláncban?



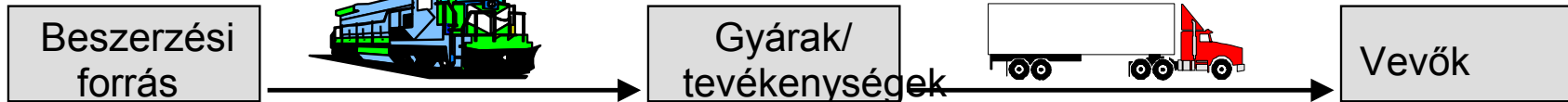


A cégek logisztikai „rálátásának” a kiterjedési köre szűk

Üzleti logisztika

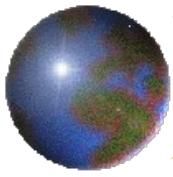
Anyagellátás (Anyaggazdálkodás)

Elosztási logisztika

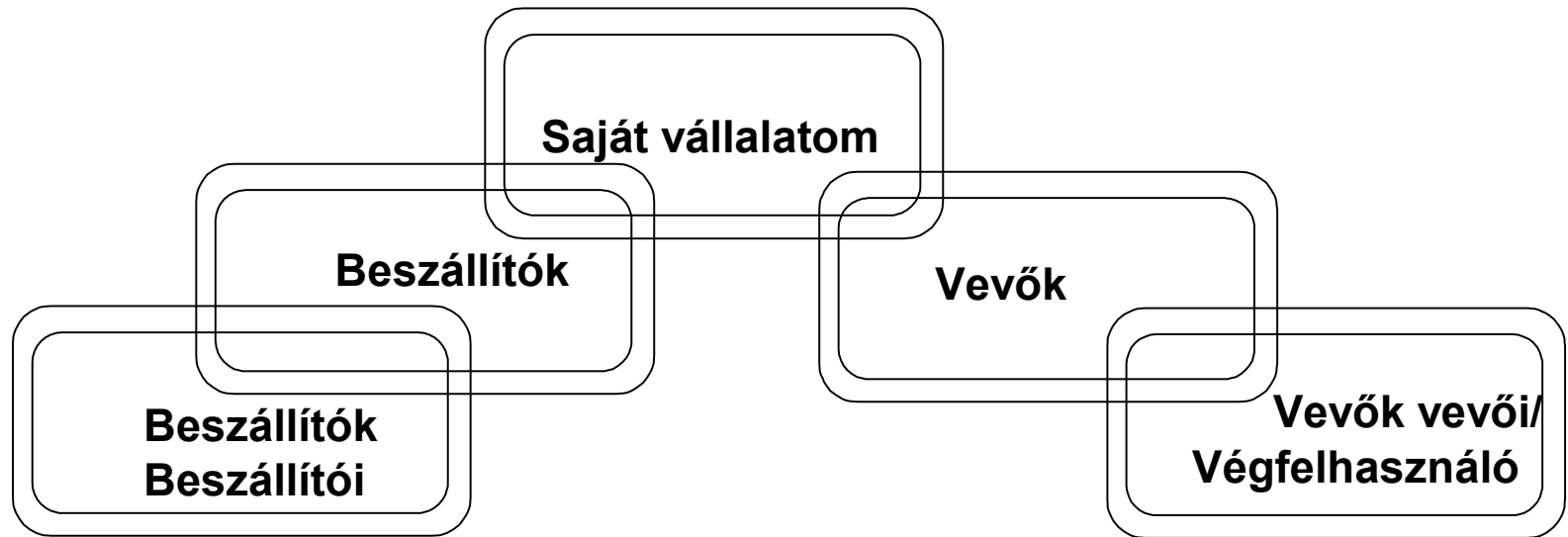


- Szállítás
- Készletkarbantartás
- Rendelés-feldolgozás
- Akvizíció
- Védőcsomagolás
- Raktározás
- Anyagmozgatás
- Információk karbantartása

- Szállítás
- Készletkarbantartás
- Rendelés-feldolgozás
- Termékek ütemezése
- Védőcsomagolás
- Raktározás
- Anyagmozgatás
- Információk karbantartása

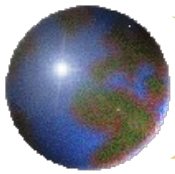


Az ellátási lánc több vállalatot fog(jon) át



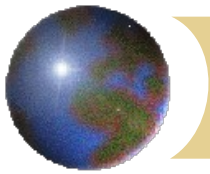
Beszerzés → **Átalakítás** → **Disztribúció**





Az ellátási lánc menedzsment stratégia – Mit? Hogyan?

- A kiszolgálási igényekre alapozva osszuk fel a vevőket
- Figyeljünk a piaci igények jeleire, és azoknak megfelelően tervezzünk
- Alakítsunk ki a teljes ellátási láncra kiterjedő technológiai stratégiát
- Szabjuk személyre a logisztikai hálózatot
- A termékeket a vevőhöz közelebb differenciáljuk
- Alkalmazzunk „stratégiai” beszerzést
- Alkalmazzunk csatornákon átívelő teljesítményi mutatószámokat



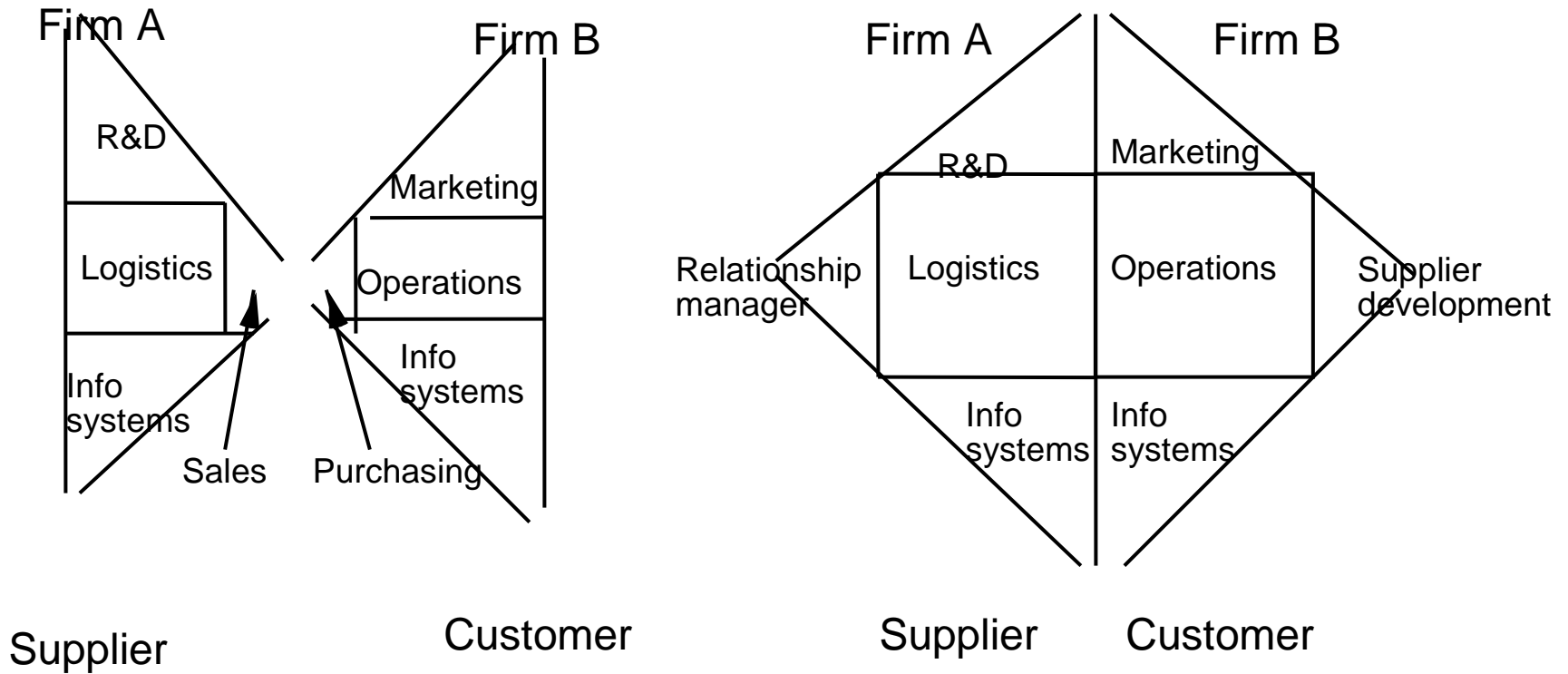
Kurrens témák, optimumkeresés

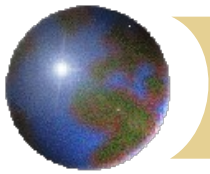
- Push, Pull vagy Push-Pull?
- Termékéletciklus-alapú elemzések
- Logisztikai „hóbortok” kavalkádja (JIT, Kan-Ban, VMI, Késleltetés, Cross-Docking, SCM, stb.): Melyiket válasszam?
- Ellátási láncot átfogó mutatók a folyamatorientáltság erősítése érdekében (vállalatközi folyamatteamek)



Partnerships

The transition from selling to relationship management





Egy autógyár ellátási láncának kapcsolati rendszere

