



TERMELÉSIRÁNYÍTÁS A HERBÁRIUM2000 KFT.-BEN



2009. 11. 18.

Miben különbözik egy KKV és egy Multi optimalizálása?



Tartalom

- Herbárium 2000. Kft bemutatása
- A készlet és a termelésirányítás kezelése a projekt előtt, problémák
- Projekt célkitűzések
- Készlet- és termelésoptimalizálás elve
- Rövid szoftverbemutató

Herbárium 2000 Kft. Bemutatósa

- A Herbárium 2000 Kft. 2006 óta működik.
- Funkcionális élelmiszereket és étrendi-kiegészítőket gyártunk növényi magvakból- fűszer- és gyógynövényekből.
- Összetételük és hatóanyagaik alapján a homeopátiás és a gyógyhatású készítmények közé sorolhatók.

Herbárium 2000 Kft. Bemutatósa



2009. 11. 18.

Herbárium 2000 Kft. Bemutatósa

- Üzemünkben fontos számunkra a barátságos, harmonikus, családi légkör amelyben szeretetteljesen készítjük termékeinket.
- 8 -féle alaptermésológiát használunk, melyek igen egyszerűek, hagyományos fizikai-kémiai eljárásokból állnak össze.
- Gyártásunk különlegessége, hogy még zenei rezonanciákat is kapnak termékeink.

Herbárium 2000 Kft. Bemutatósa



2009. 11. 18.

A készlet és a termelésirányítás kezelése a projekt előtt

- Készítményeink előállítását 5 fő végzi és az üzem adminisztrációs teendőit 4 dolgozó látja el. Ennek a kis stábnak kell megoldania:
 - 41 -féle késztermék,
 - közel 60 -féle alapanyag,
 - 20-féle segédanyag,
 - 90 -féle csomagolóelem,
 - 15-20 szállítópartner,
 - kb. 600 üzlet,
 - valamint a jogszabályi rendszer összehangolását.

Herbárium 2000 Kft. Bemutatósa



2009. 11. 18.

Problémák

- Rendszeresen kb. 200-250 termelési elemet kell ellenőriznünk, számon tartanunk.
- Ehhez ma már az úgynevezett „kockás füzet” megoldás nem elegendő.
- Az excel táblázatainak összekapcsolhatósága nem megoldható.
- A létszámbővítés a nagy adóterhek miatt pedig nem járható út.



Projekt célkitűzés

- Termelésirányító szoftver bevezetése.
- A szoftver biztosítsa szükséges alapanyag-készleteket.
- A szoftver monitoringózza a feldolgozás alatt álló mennyiségeket.
- A készáru-készletet optimalizálja, betartva a FIFO elvet.
- Optimalizálja a csomagolóanyag-raktár raktárkészletét.



Projekt célkitűzés

- Csatlakozzék a számlázó programmal, a fejlesztés alatt bevezetésre kerülő raktárprogrammal.
- A szoftver kezelje a különböző mennyiségeket és mértékegységeket, a termékek tömegét is lehessen számolni.
- A szoftver további fejlesztések és funkciók kialakítására, integrálására alkalmas legyen.

KKV vs. Multi, specialitások

- A controlling rendszer kevésbé kifinomult, részletes költségfüggvény kialakítása nem megoldható.
- Alacsony integráltsági szint.
- Kis csapat, ahol az emberi szempontok még hangsúlyosabbak, mint egy multinál.
- A gyors fejlődés nagyon rugalmas eszközt igényel.
- Komplexitás csak a folyamatból adódik, jóval alacsonyabb a szervezeti és bevezetési kockázat

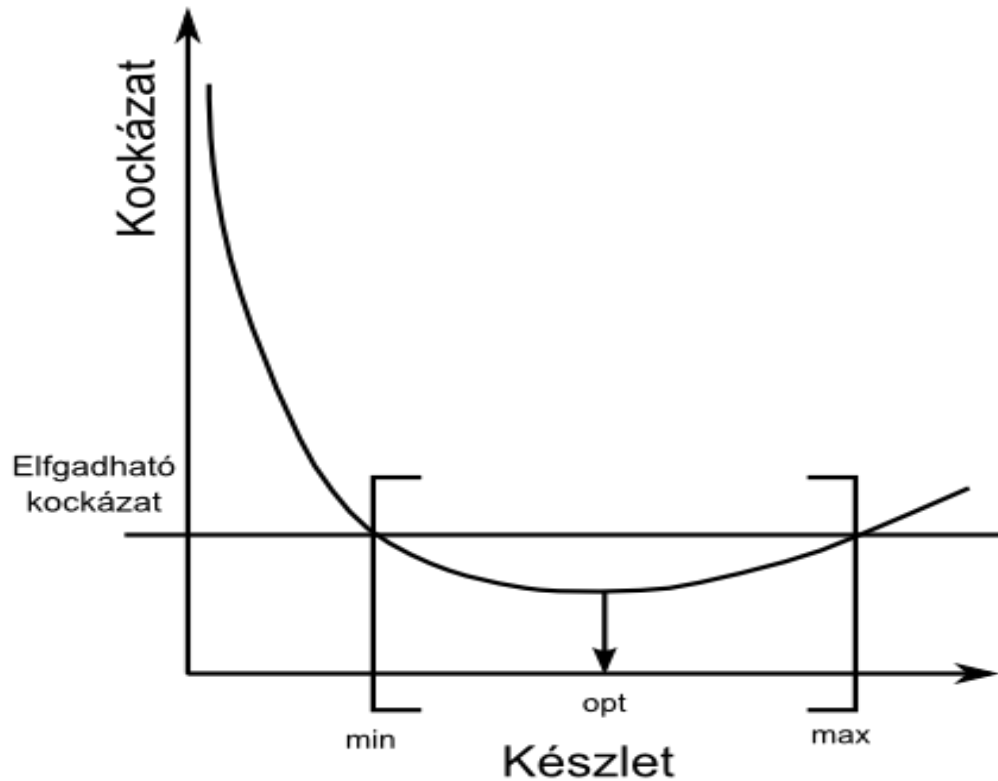
Megoldási javaslat

- A készleteoptimalizálásra a klasszikus optimális rendelési nagyság képlet helyett az „egységnyi készletre eső kockázatot” minimalizáljuk.
- Raktárkészlet nyilvántartó szoftver szükséges.
- A termelési tervet a készletek és a korlátok határozzák meg.

Készletoptimalizálás célfüggvénye

- Kockázatok:
 - ▣ Ha alacsony a készlet, akkor bizonyos termékek kifogyhatnak.
 - ▣ Ha magas a készlet, akkor egyes termékek szavatossági ideje lejárhat.
- Határozzuk meg azt a kockázatot, amelyik elviselhető a cég számára, ez megadja a minimális és maximális „elvárt” készletet.
- A termelés az optimális készlet körül próbálja tartani minden egyes termék készletét.

Készletoptimalizálás elve



Termelés és beszerzés tervezés

- A kijelölt készlet szint-tartományt figyeljük és annak alapján termelési prioritási listát készítünk.
- A prioritási lista és a kapacitáskorlátok alapján készül el a termelési terv.
- A termelési terv alapján meghatározzuk, hogy mely napokon milyen alap- és segédanyagokra van szükség.

Szoftverbemutató

AIMMS

File Edit View Data Run Settings Tools Window Help

Nyitólap Gyártástervezés Gyártás **Technológiák**

Technológiák és lépések

Mentés

Navigáció

- Erőforrások
- Berendezések
- Technológiák és lépések**
- Receptek
- Gyártási lehetőségek
- Főoldal

Technológiai utak

Tinktúra

Érvényesség: 2009-06-01 - 2020-09-10 Most használható? Mentés Mégse

Lépések

Tinktúra bekeverés → Tinktúra extrakció → Tinktúra szűrés → Tinktúra állás → Tinktúra töltés → Tinktúra címkézés → Tinktúra dobozolás

Tinktúra extrakció lépés adatai:

Szükséges segédanyagok:

- Szűrőlap S 60-as, 20x20cm
- Szűrőlap S 30-as, 20x20cm
- Szűrőlap S 10-es, 20x20cm
- Szűrőpapír Jasztalvédő 1602N 55x78cm 100db

Szükséges mennyiségek:

Segédanyag	Mértékegység	Mennyiség [x egység/1 db sarzs]

Lépés segédanyagai | Lépés csomagolóanyagai | Lépés erőforrásai | Lépés berendezései | Egyéb feladatok ideje | Anyagátalakulás

2009. 11. 18. Mentés Mégse

Messages / Errors

Herbarium_PT2.prj | Act.Case: [stock_sample] ✓ READY